

## Riskien arvioinnin tulokset ja hallintatoimenpiteet 2024

Yhteinen kirkkoneuvosto 18.04.2024 § 129  
346/00.03.01/2023

Esittelijä Hallintojohtaja Silander Juha

### Päätösehdotus

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää merkitä Helsingin seurakuntayhtymän riskien arvioinnin tulokset tiedoksi.

### Käsittely

Sisäisen tarkastuksen päällikkö Ollila selosti asiaa.  
Käsittelyn aikana käytettiin viisi puheenvuoroa.

### Päätös

Merkittiin tiedoksi.

### Selostus

Riskienhallinnalla tarkoitetaan säännönmukaista menettelytapaa, jolla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, jolla pyritään varmistamaan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus. Kirkkojärjestys velvoittaa seurakuntia ja seurakuntayhtymiä järjestämään asianmukainen sisäinen valvonta.

Helsingin seurakuntayhtymän riskien arviointiin sisältyi kolme työvaihetta: riskikäsitteistön määrittäminen, tunnistettujen riskien priorisointi sekä riskien omistajien ja hallinta-toimenpiteiden määrittely. Riskikäsitteistön pohjana oli kesällä 2019 toteutettu riskiarviointi, jolloin johtoryhmän jäsenet haastateltiin ulkoisen palvelutoimittajan Deloitte Oy:n toimesta keskeisempien riskien tunnistamiseksi. Riskikäsitteistö on päivitetty yhtymän johtoryhmän toimesta lokakuussa 2022. Tämän vuoden osalta päätettiin, että riskikäsitteistöä ei ole tarvetta päivittää, mutta se tehdään seuraavalla kerralla uuden strategian tavoitteita vasten. Riskien priorisointi toteutettiin äänestysmenettelyllä riskien todennäköisyyden ja vaikuttavuuden perusteella johtoryhmässä sekä kirkkoherrainkokouksessa alkuvuodesta 2024. Tulosten vertailun vuoksi riskien priorisointi toteutettiin myös yhteisten palveluiden päällikkökokouksessa.

Johtajiston ja kirkkoherrojen riskien priorisoinnin perusteella keskeisimmät riskit vuonna 2024 ovat 1) Kiinteistöistä luopuminen 2) Seurakuntien jäsenmäärän kehitys 3) Taloudelliseen tilanteeseen sopeutuminen. Näille riskeille on määritelty omistajat ja todetuille riskeille on määritelty hallintatoimenpiteet sekä mittarit johtajiston toimesta. Hallintatoimenpiteissä on myös arvioitu edellisen vuoden riskien hallintatoimenpiteiden toteutumista.

Riskien arvioinnin tulokset ja hallintatoimenpiteet on käsitelty tarkastustoimikunnan 18.3.2024 kokouksessa.

### Lapsivaikutusten arviointi

Asiassa ei ole tarpeen tehdä lapsivaikutusten arviointia.

### Lisätiedot

Hallintojohtaja Juha Silander, [juha.silander@evl.fi](mailto:juha.silander@evl.fi)

Sisäisen tarkastuksen päällikkö Jua-Pekka Ollila, [juha-pekka.ollila@evl.fi](mailto:juha-pekka.ollila@evl.fi)