

Kirkko Helsingissä -strategiaprosessin kuvaus

Strategia on tie kohti toivottua tulevaisuutta

Mikä on Kirkko Helsingissä -strategia?

Strategia vastaa kysymykseen ”Miksi”

- **Strategia** liittyy organisaation johtamiseen, **yhteisen tavoitteen selkiyttämiseen ja sen yhteiseen työstämiseen**
- Tulevaisuuden suunta syntyy seurakuntien, yhteisten palveluiden ja luottamuselinten **yhteistyöllä**

Yhteinen Kirkko Helsingissä -strategia

- **Yhteistä** Kirkko Helsingissä -strategiaa tarvitaan **koko Helsinkiä koskeviin kysymyksiin**
- Yhdistävä strategia seurakunnille ja yhteisille palveluille

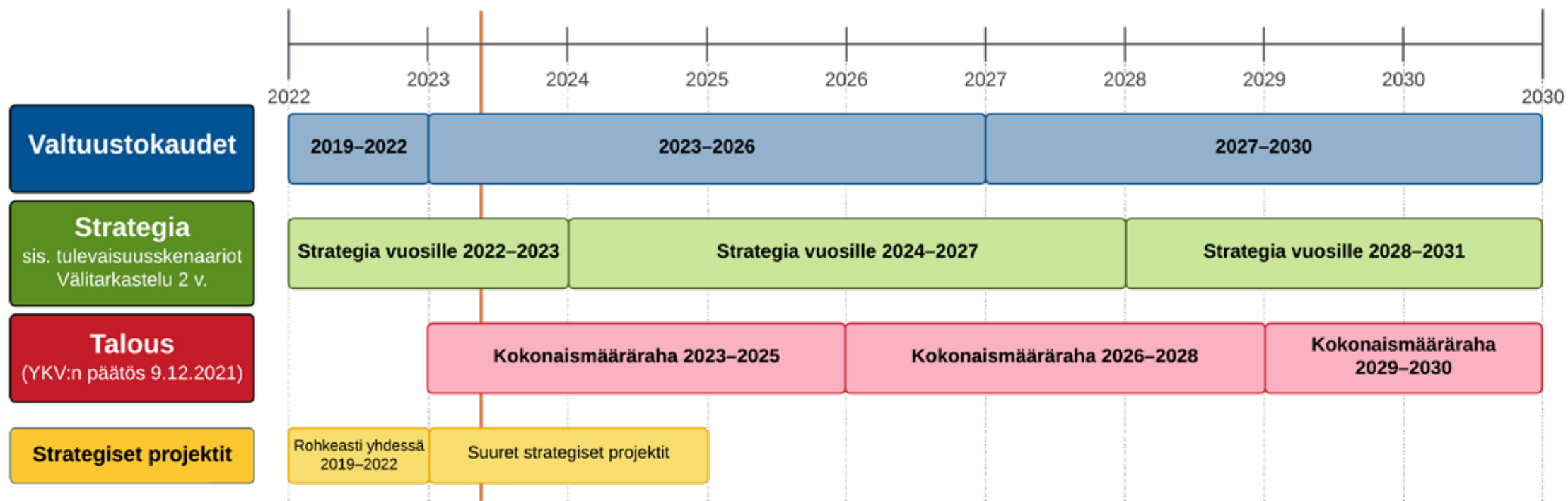
Seurakuntien strategiat

- **Seurakuntien strategiat vievät maalin lähemmäs arkea**
- Yhteinen strategia ja seurakuntien strategiat ovat samaan aikaan voimassa

Yhteiset palvelut

- Yhteisille palveluille johdetaan strategiset linjaukset Kirkko Helsingissä -strategian pohjalta

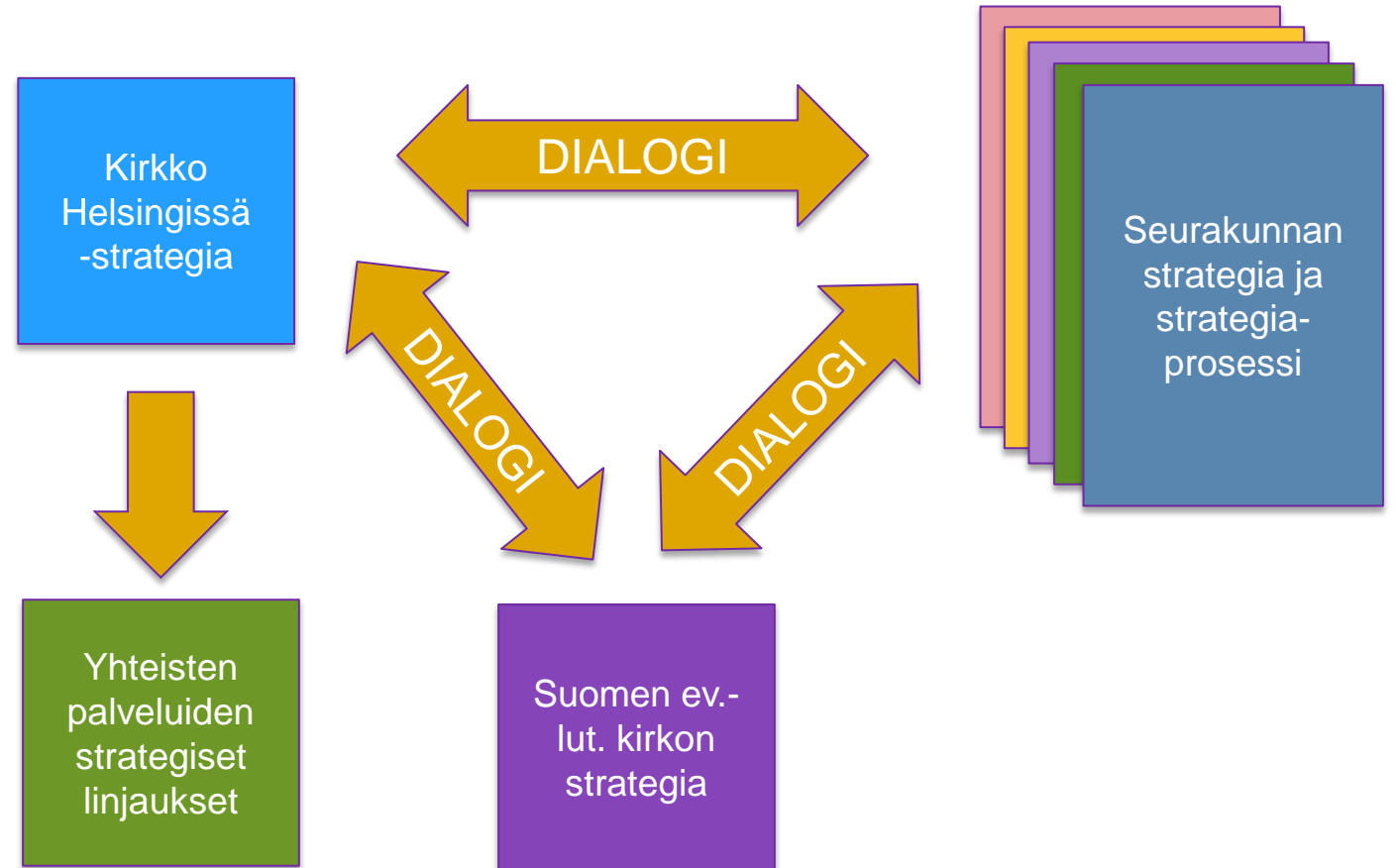
Ehdotus: jatkuvasta Kirkko Helsingissä -strategiasta neljä vuotta voimassa olevaan strategiaan



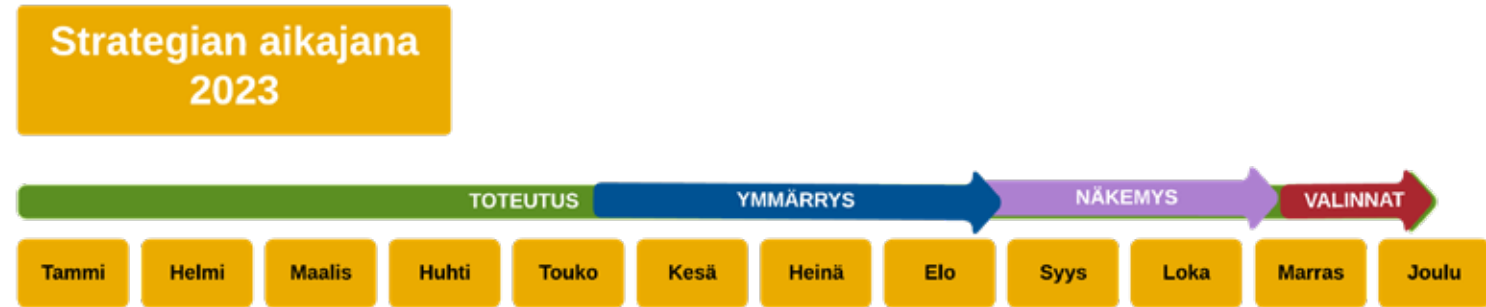
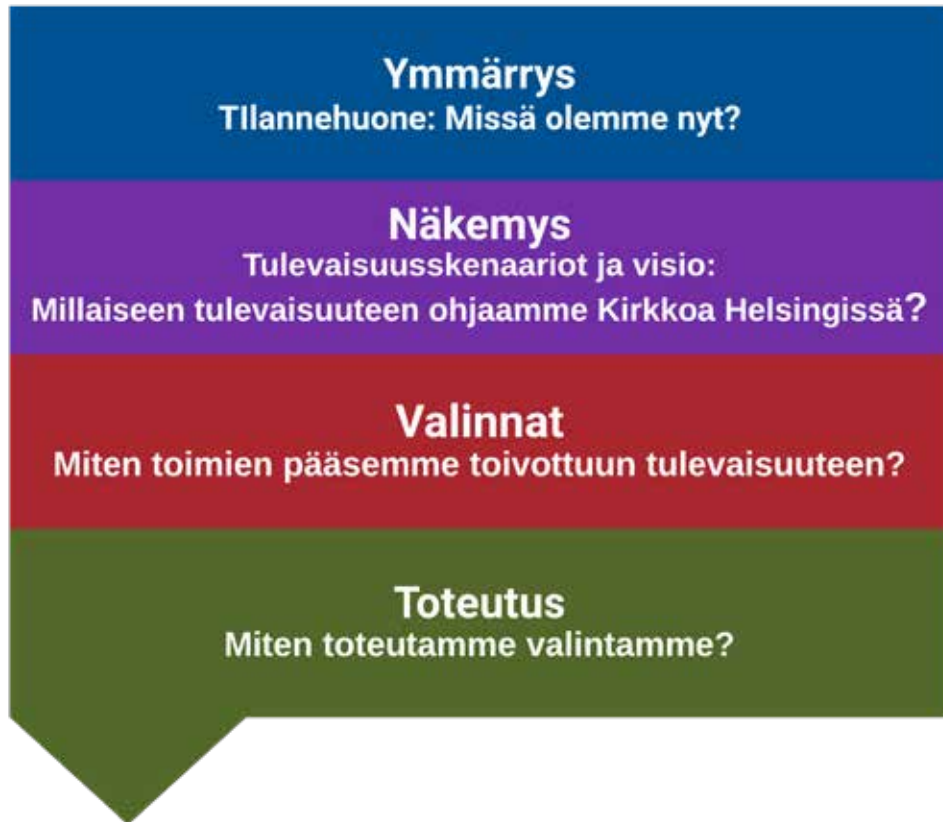
Kirkko Helsingissä -strategia on dialogissa seurakuntien strategioiden ja kokonaiskirkon strategian kanssa

Yhteisille palveluille luodaan strategiset linjaukset Kirkko Helsingissä -strategian pohjalta

Suomeksi: strategioiden sisällöistä ja suunnista käydään keskustelua eri toimijoiden kesken.



Strategiaa tehdään neljässä vaiheessa



Kirkko Helsingissä -strategian tavoitteet ovat voimassa vuodet 2022–23. Tällä hetkellä ollaan strategiaprosessin kannalta toteutuksen vaiheessa. Uusi strategiaprosessi on tarkoitus käynnistää ennen kesää 2023.

Kirkko Helsingissä -strategia

- Dialogisessa prosessissa tuotetaan:
 - Arvot
 - Visio (lupaus helsinkiläisille)
 - Tiiviit tulevaisuusskenaariot: henkilöstö, talous, kiinteistöt ja toimitilat + mahdollisesti muu valittava näkökulma
- Yhteinen kirkkovaltuusto ohjaa, seuraa ja arvioi strategiaprosessia yhteisen kirkkoneuvoston valmistelun pohjalta. Valtuusto päättää strategiasta.

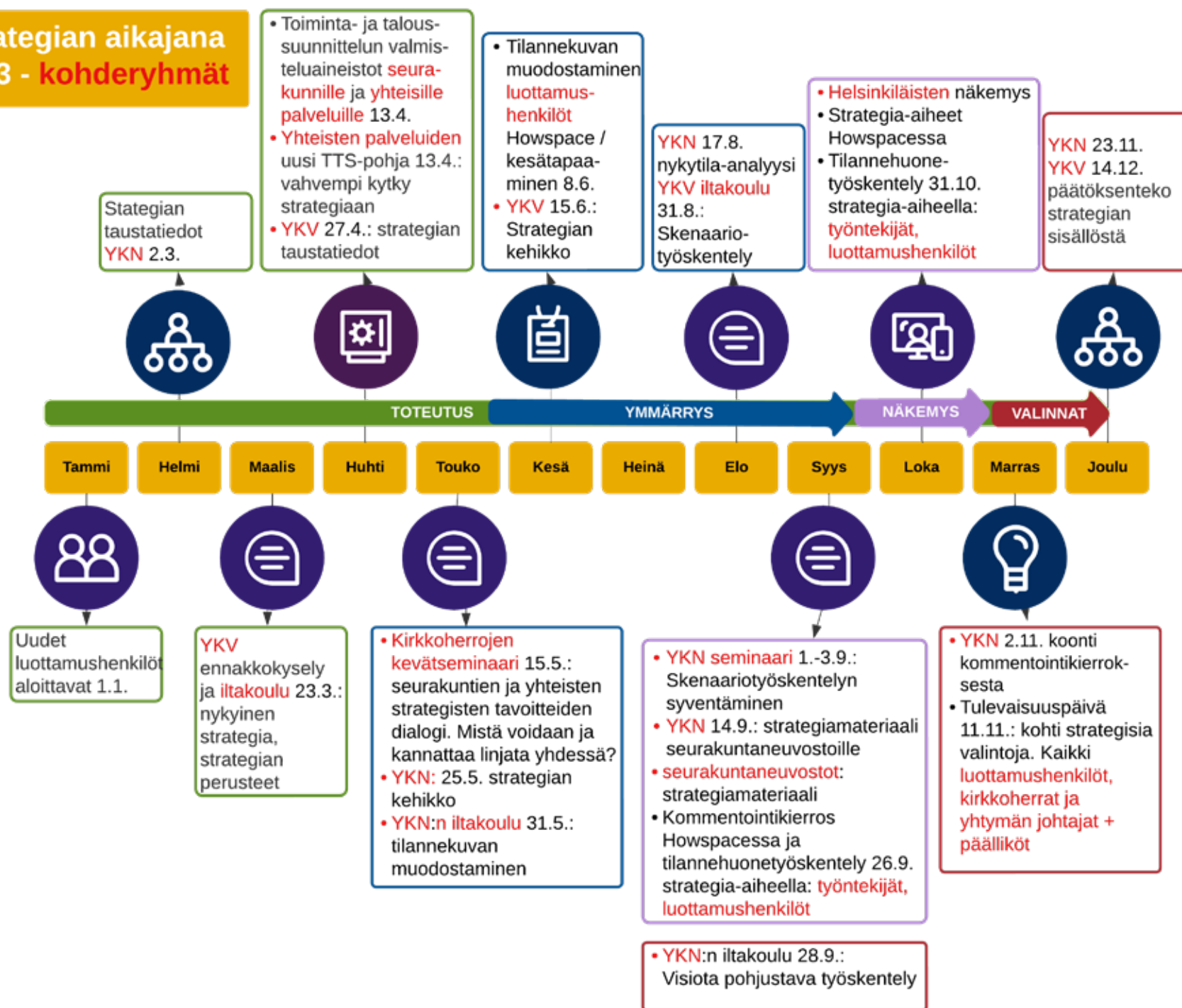
Strategiaprosessin vaiheet tarkemmin

Ymmärrys n. 3 kk	Tilannehuone: Hyödynnämme faktoja, kuten talouden tunnuslukuja, mittareita, jäsenkehitystä, tutkimustietoa ja seurakuntien strategioita ja niiden valmistelua
Näkemys n. 2 kk	Tulevaisuusskenaariot ja visio: Minkälaiseksi näemme tulevaisuuden? Mitä seurakunnat toivovat ja kaipaavat? Mitä helsinkiläiset toivovat ja kaipaavat?
Valinnat n. 1,5 kk	Pohdimme strategiavaihtoehtoja ja keskustelemme Päätöksenteko
Toteutus 3,5 v.	Talous- ja toimintasuunnittelu Mahdolliset kehittämissuunnitelmat Seuranta ja arviointi Välitarkastelu 2 v., mahdollisuus suunnanmuutokseen

Osioiden kestot on kuvattu vuoden 2023 pohjalta, joten ymmärrysvaihe sisältää kesätauon.

Strategian aikajana 2023 - kohderyhmät

Muutokset mahdollisia



Kirkko Helsingissä -strategia yhteisen kirkkovaltuuston jäsenelle

Muutokset mahdollisia



- To 27.4. Strategian taustatiedot, päätöskäsittely. YKV:n kokous
- To 8.6. Ajankohtaista strategiasta ja keskustelu. Kesätapaaminen, kaikki luottamushenkilöt
- To 15.6. Strategian kehikko, päätöskäsittely. YKV:n kokous
- To 31.8. Tilannekuva ja skenaariot. YKV:n iltakoulu
- La 11.11. Strategiset valinnat, keskustelu. Tulevaisuuspäivä, kaikki luottamushenkilöt, kirkkoherrat ja johto
- To 14.12. Strategia, päätöskäsittely. YKV:n kokous

Kirkko Helsingissä -strategia yhteisen kirkkoneuvoston jäsenelle

Muutokset mahdollisia



- To 2.3. Strategian taustatiedot, päätöskäsittely. YKN:n kokous
- To 25.5. Strategian kehikko, päätöskäsittely. YKN:n kokous
- To 31.5. Tilannekuvan muodostaminen & toimintaympäristöanalyysi, keskustelu. YKN:n iltakoulu
- To 8.6. Ajankohtaista strategiasta ja keskustelu. Kesätapaaminen, kaikki luottamushenkilöt
- Pe 1.–2.9. Skenaariotyöskentelyn syventäminen, keskustelu. YKN:n seminaari
- To 14.9. Strategiamateriaali seurakuntaneuvostoille, päätöskäsittely. YKN:n kokous
- To 28.9. Visiityöskentely, keskustelu. YKN:n iltakoulu
- To 2.11. Koonti kommentointikierroksesta, päätöskäsittely. YKN:n kokous?
- La 11.11. Strategiset valinnat, keskustelu. Tulevaisuuspäivä, kaikki luottamushenkilöt, kirkkoherrat ja johto
- To 23.11. Strategia, päätöskäsittely. YKN:n kokous

Kirkko Helsingissä -strategia kirkkoherralle

- Ma 15.5. Seurakuntien ja yhteisten strategisten tavoitteiden dialogi. kirkkoherrojen kevätseminaari
- To 31.5. Tilannekuvan muodostaminen & toimintaympäristöanalyysi, keskustelu. YKN:n iltakoulu
- To 31.8. Tilannekuva ja skenaariot, keskustelu. YKV:n iltakoulu
- Ti 5.9. Kirkko Helsingissä -tilannekuva, skenaariot ja seurakuntaneuvostoille lähetettävä aineisto. Kirkkoherrainkokous
- To 28.9. Visiotyöskentely, keskustelu. YKN:n iltakoulu
- Ti 7.11. Koonti Kirkko Helsingissä -strategiatilanteesta. kirkkoherrainkokous
- La 11.11. Strategiset valinnat, keskustelu. Tulevaisuuspäivä, kaikki luottamushenkilöt, kirkkoherrat ja johto

Kirkko Helsingissä -strategia seurakuntaneuvoston jäsenelle

Muutokset mahdollisia



- To 8.6. Ajankohtaista strategiasta + keskustelu. Kesätapaaminen, kaikki luottamushenkilöt
- Syys–lokakuu strategiamateriaali seurakuntaneuvostoille, keskustelu. Seurakuntaneuvoston kokous
- La 11.11. Strategiset valinnat, keskustelu. Tulevaisuuspäivä. Kaikki luottamushenkilöt, kirkkoherrat ja johto

Kirkko Helsingissä -strategia kaikille työntekijöille ja luottamushenkilöille

Muutokset mahdollisia



- Tilannehuonetiistai 26.9. Teamsissa: tilannekuva ja tulevaisuusskenaariot (aika jo koulutuskalenterissa)
- Syys–lokakuussa Howspace-komentointi: tilannekuva ja tulevaisuusskenaariot
- Syys–lokakuussa strategiamateriaali työntekijäkokouksiin
 - yhteiset palvelut; seurakunnille myös mahdollisuus halutessaan käyttää
- Tilannehuonetiistai 31.10. Teamsissa: Ajankohtainen strategia-aihe (aika jo koulutuskalenterissa)

Kirkko Helsingissä -strategia helsinkiläiselle

- Lokakuu. Äänestys strategia-aiheesta
 - Äänestyksessä kysytään jäseniltä olennaisista strategiaan liittyvistä asioista.
 - Äänestyksessä tarkoitus testata sähköisen äänestyksen toimivuutta ja kiinnostavuutta.
- Vaihtoehto: strategiakysely esim. verkkoalustalla